

## نقش یکپارچگی سیستم‌های مالی سازمان در تصمیمات مدیران و سهامداران



امروزه با پیشرفت روزافزون و جایابی هرروزهٔ مرزهای تکنولوژی در جهان در همهٔ حوزه‌های اقتصاد و تجارت، استفاده از سیستم‌های سنتی برای نگهداری و پردازش اطلاعات کاملاً منسوخ شده است؛ لذا در هر سازمانی که فرض تداوم فعالیت در بلندمدت، دغدغهٔ ذهنی مدیران ارشد و سهامداران آن باشد، به ناچار باید از فرهنگ‌ها و عرف‌های تاریخ گذشته مدیریت مالی گذر کرد و به سمت مکانیزه شدن ساخت اطلاعات با اهمیت حرکت کرد. یکی از راه‌های مهم برای گام نهادن در این مسیر توسط سازمان‌ها، یکپارچه‌سازی فرآیند ساخت همهٔ اطلاعات، از جمله اطلاعات امور مالی است.

اگر بخواهیم فعالیت‌های مهم مالی سازمان را تقسیم‌بندی کنیم، این فعالیت‌ها در دو دستهٔ عمده جای خواهند گرفت که فعالیت‌های مالی و لجستیک نام دارند.

برای مدیریت این دو دسته فعالیت، در گام اول نیاز به ایجاد بستری منعطف، چابک و در عین حال به‌روز به لحاظ تکنولوژی وجود دارد. همیشه یکی از موانع عمدهٔ پیشرفت در پیش پای سازمان‌ها، استفاده از سیستم‌های جزیره‌ای و سنتی است که از آن مهم‌تر تفکری است که به روزمرگی عادت کرده و قصد تغییر آنرا نیز ندارد.

سیستم‌های یکپارچه که نگرشی نو نیز در سازمانها بوجود می‌آورند، سیستم‌های Enterprise Resource Planning یا ERP هستند. در سیستم‌های فوق، روال توسط فرآیندهای معرفی شده سیستم دنبال خواهد شد و تمام اطلاعات در قالب یک بانک اطلاعاتی مشترک در کلیهٔ قسمت‌های مورد نیاز، مورد استفاده قرار می‌گیرند و بخش‌های مختلف سیستم با یکدیگر در تعامل هستند. از زیرسیستم‌های دستهٔ مالی، می‌توان حسابداری یا

دریافت و پرداخت، و از زیرسیستم‌های دسته لجستیک نیز می‌توان مدیریت انبار، مدیریت اموال، مدیریت خرید و تدارکات و قراردادهای نام برد.

در پایان، ذکر این نکته نیز خالی از لطف نیست که، کلیه زیرسیستم‌های نامبرده در قالب سیستم‌های ERP، می‌بایست به صورت فرآیندی به هم متصل باشند و نتیجه عملیات در هر یک از زیرسیستم‌ها به تفکیک، باید اثری خودکار در زیرسیستم‌های مقصدی چون حسابداری مالی بگذارد.